



WORLD BANK GROUP



THE WORLD BANK



IFC
International
Finance Corporation



MIGA
Multilateral Investment
Guarantee Agency

Côte d'Ivoire

Transformation Structurelle de l'Economie
dans la perspective de l'Emergence à
l'horizon 2020

Pierre Laporte

Directeur des Opérations pour la Côte d'Ivoire, Banque Mondiale

Siège de la Banque Mondiale

Paris, 17 Mai 2016

MESSAGES CLÉS

1. La transformation structurelle est nécessaire
2. La Côte d'Ivoire peut s'inspirer d'autres pays émergents ayant mené cette transformation
3. La Côte d'Ivoire s'est déjà engagée dans cette transformation
4. Pour accélérer cette transformation, des défis demeurent mais ne sont pas insurmontables
5. Le GBM assiste la Côte d'Ivoire à atteindre cette transformation en l'accompagnant dans des domaines clés à travers des programmes d'investissement et d'instruments de plus en plus innovants
6. Investir en Côte d'Ivoire c'est aussi stimuler le développement de la sous-région

Le retour de l'Éléphant

- Depuis 2012, la Côte d'Ivoire a enregistré une croissance autour de 9 % ce qui est une des meilleures du continent africain et même du monde
- Une performance d'autant plus remarquable qu'elle a pris place dans un contexte régional et international morose. La croissance en Afrique Sub-saharienne a chuté à 3 % en 2015 et ne devrait pas dépasser 3,3 % en 2016.
- Cette performance est la combinaison:
 - *d'un effet de rattrapage après 10 ans de crise;*
 - *d'une politique volontariste de l'Etat qui s'est traduit par une forte hausse des investissements publics, y compris en partenariat avec le secteur privé et financer par l'accès aux marchés financiers et aux bailleurs de fonds; et*
 - *d'une amélioration des termes de l'échange (+30 % en 2015) grâce à la combinaison de prix élevés des exportations (cacao et noix de cajou) et une baisse des prix du pétrole.*

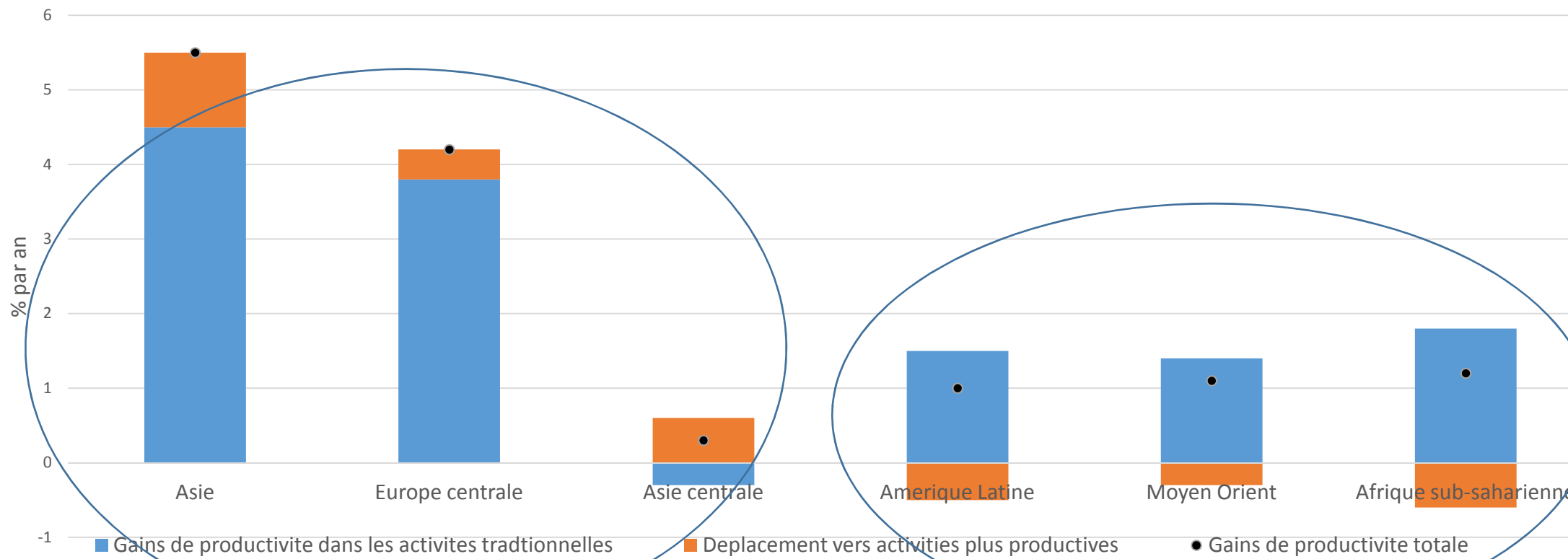
Les défis pour parvenir à l'émergence

- Défi 1: Maintenir un taux de croissance élevé (indispensable surtout à la vue d'une démographie qui reste galopante)
- Défi 2: Une croissance qui reste insuffisamment inclusive. Le taux de pauvreté reste autour de 46 % en 2015, ce qui est 20 points plus élevés que dans les années 80 (en grande partie à cause de la crise).
- Défi 3: Une croissance qui reste insuffisamment diversifiée (le cacao représente encore près de 40 % des exportations de marchandises) et avec une transformation encore insuffisante de ses principaux produits agricoles.
- Défi 4: Une croissance qui reste fragile car exposée tant aux chocs externes qu'internes.

Les leçons de l'expérience internationale

- Les pays qui ont réussi leur émergence sont ceux qui sont parvenus à créer des emplois suffisamment rémunérateurs ou productifs pour leur force de travail
- Une vaste littérature a montré que créer des emplois productifs est le meilleur moyen pour parvenir à une croissance inclusive et soutenable ainsi que pour renforcer le tissu social.
- La création d'emplois productifs est la conséquence d'une transformation structurelle qui est elle-même la combinaison de:
 - *Gains de productivité dans les activités traditionnelles (en particulier l'agriculture)*
 - *Déplacement de la force de travail vers des activités modernes considérées comme plus productives*

L'anatomie de la croissance dans les régions du monde (1990-2008)



Ceux qui ont réussi leur transformation structurelle

Ceux qui n'ont pas encore réussi leur transformation structurelle

Source: D. Rodrik, The Past, Present, and Likely Future of Structural Transformation, June 2014

Les 10 pays qui réussissent (1990-2005)

Une meilleure productivité dans les activités traditionnelles

1. Chine
2. Zambie
3. Corée
4. Nigeria
5. Pérou
6. Chili
7. Singapour
8. Sénégal
9. Malaisie
10. Taiwan

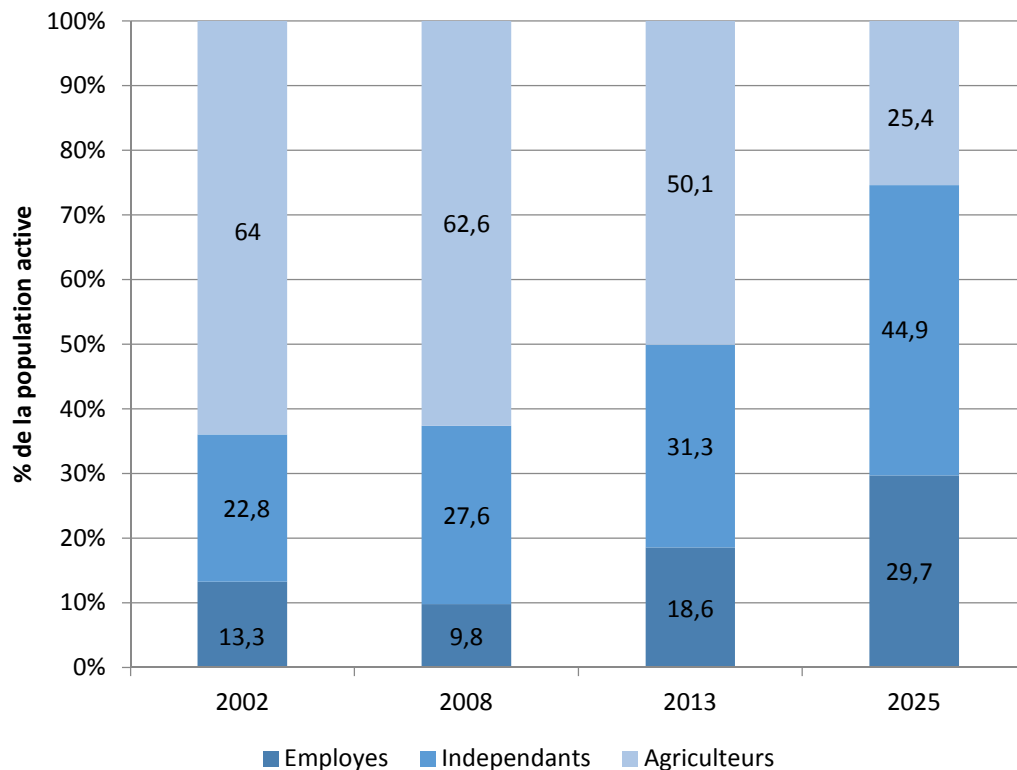
Un déplacement de leur force de travail vers les activités plus productives

1. Thaïlande
2. Ethiopie
3. Turquie
4. Hong Kong
5. Inde
6. Chine
7. Indonésie
8. Ghana
9. Taiwan
10. Malaisie

La Côte d'Ivoire sur la bonne voie de la transformation

La force de travail quitte l'agriculture

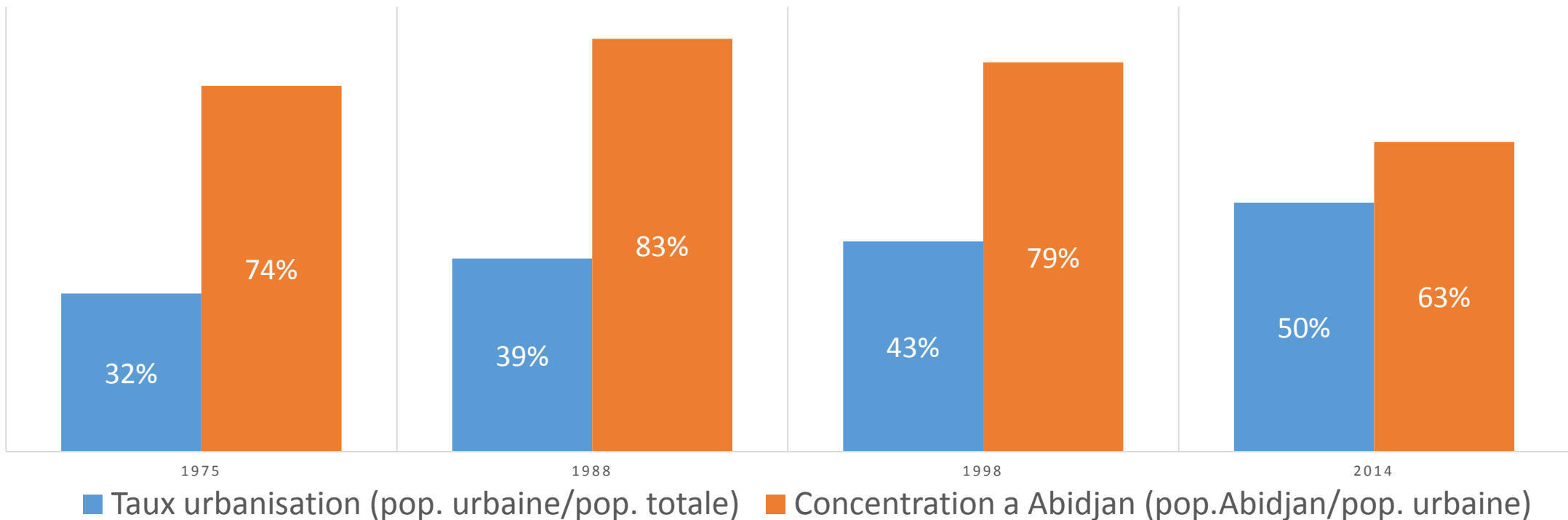
... ce qui est une bonne tendance car:



- Rémunération moyenne de l'emploi indépendant (hors agricole) est en moyenne 60% plus élevée à \$111
- Rémunération mensuel moyenne des employés formels est presque 8 fois plus élevée à \$523.

L'autre coté du miroir de la transformation structurelle: l'urbanisation

PLUS D'URBANISATION MAIS QUI SE REPARTIT ENTRE ABIDJAN ET LES VILLES SECONDAIRES

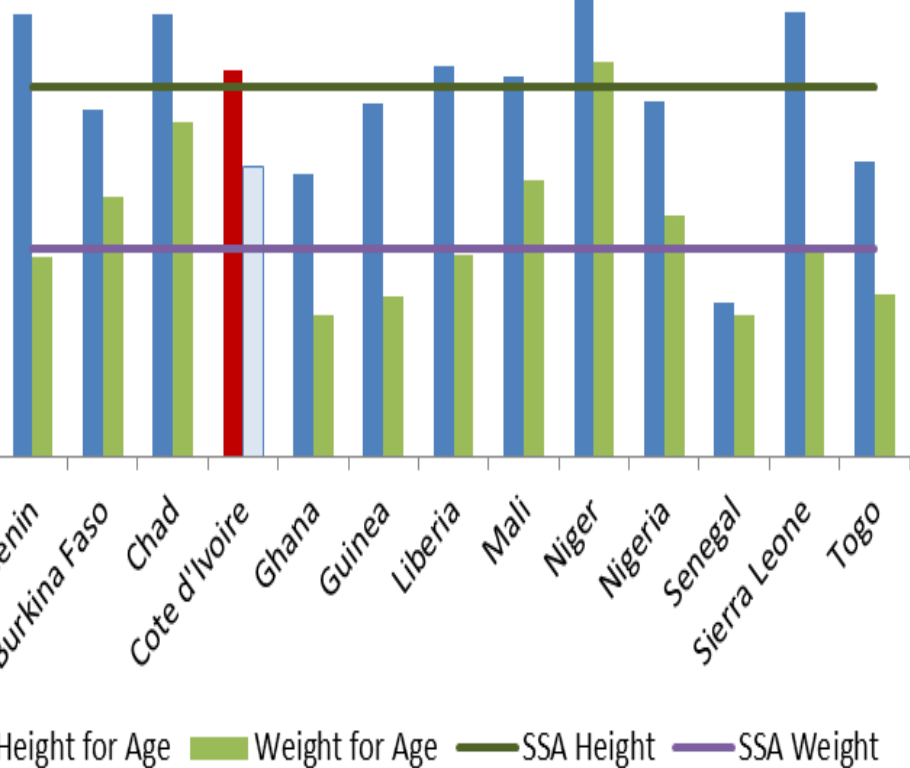


Au delà du déplacement des travailleurs vers des activités plus productives...

- Améliorer encore plus la productivité des activités traditionnelles dans l'agriculture
 - Même si le nombre de travailleurs agricoles diminue en part relative au cours du temps, il n'en reste pas moins qu'au moins $\frac{1}{4}$ de la population active continuera d'être employée dans ce secteur en 2025.
 - Or, les gains de productivité restent insuffisants dans l'agriculture pour garantir une hausse soutenue de leurs revenus. *Pour illustrer ce propos, au cours de ces 20 dernières années, le Vietnam a augmenté la valeur agricole nette par hectare de 675 USD alors que la Côte d'Ivoire seulement de 175 USD (OECD, 2015).*
- Promouvoir la productivité des activités informelles en zones urbaines
 - Ces activités sont la principale source de création d'emplois depuis 10 ans, et cette tendance devrait continuer.
 - Mais la rémunération moyenne de ces emplois a baissé d'environ 15% entre 2012 et 2014 car ces travailleurs ne sont guère qualifiés et doivent se contenter d'activités de subsistance dans les villes.

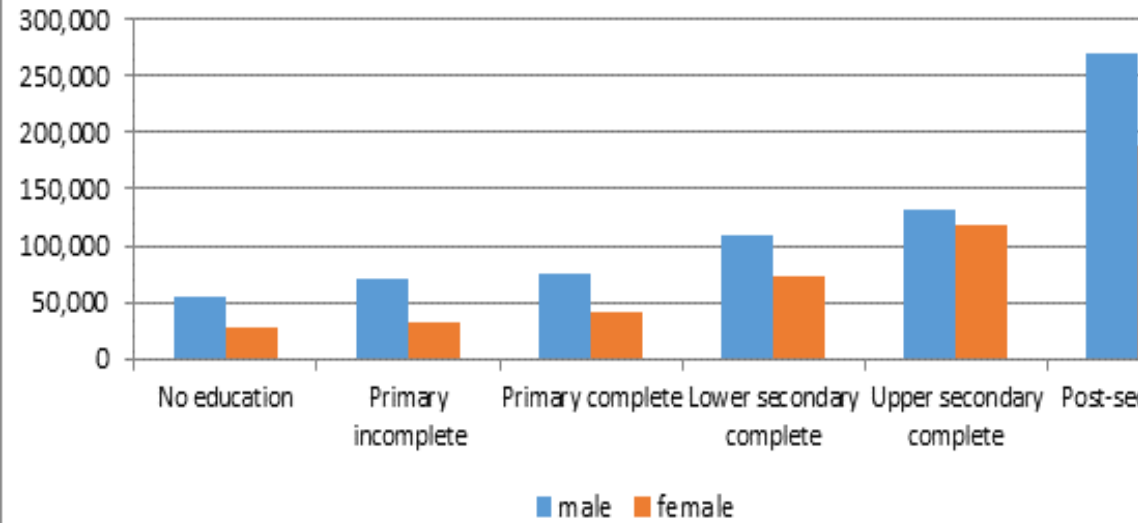
Investir en Capital Humain: Gains de productivités à long terme

Indicateurs de malnutrition



Une bonne nutrition est liée à un meilleur niveau éducatif et meilleur emploi

Monthly Income in Wage work, by education level



Employment Sector by Education Attainment



L' éducation assure l'accès à un emploi meilleur productif et plus rémunérateur

Du Diagnostic à l'action

- Le nouveau Plan National de Développement (2016-20) met l'accent sur la transformation structurelle
- Le soutien du Groupe de la Banque mondiale est aligné sur le plan national et donc soutient l'effort du Gouvernement;
- Le soutien du Groupe de la Banque mondiale se veut sélectif sur la base de:
 - *la complémentarité avec les initiatives du Gouvernement;*
 - *la valeur ajoutée de la Banque mondiale tant au niveau technique que financier; et*
 - *l'optimisation de notre impact à court et moyen terme en ligne avec nos objectifs corporatifs de réduction de la pauvreté et des inégalités*

Priorités du PND 2016-2020:

- 1- Institutions et gouvernance;
- 2- Capital Humain;
- 3- Industrialisation;
- 4- Infrastructure et Environnement;
- 5- Intégration Régionale

Groupe de la Banque Mondiale:

Secteurs d'engagements pour accompagner la Transformation Structurelle

truments:

ancement:

+

)

ffet de levier:

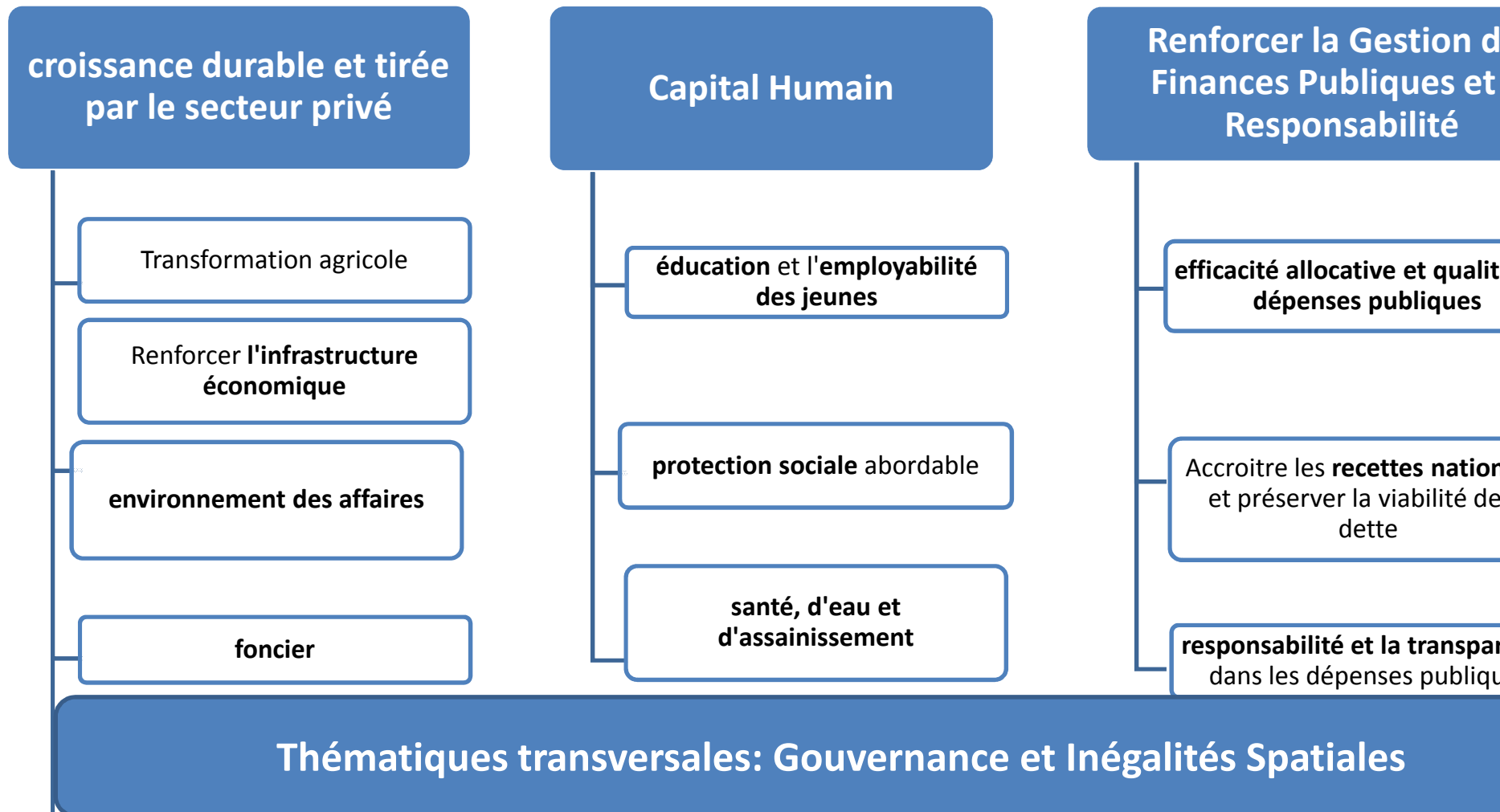
A

issance/savoir:

istance Technique

vail analytique

tage d'expérience



Banque mondiale agit en faveur de transformation structurelle: 4 exemples

La transformation des produits agricoles: notre objectif est d'accompagner le pays dans son effort d'exploiter un de ses avantages comparatifs susceptibles de créer de nombreux emplois en aidant dans la transformation de chaînes de valeur comme le cacao, l'anacarde, le coton, le palmier à huile, l'hévéa, le riz, la banane, et l'élevage

Le développement des villes: garantir de meilleurs emplois urbains en facilitant l'essor des entreprises par une meilleure infrastructure et un climat des affaires favorables, ainsi que par la mise à niveau des compétences

L'intégration régionale: optimiser le rôle de la Côte d'Ivoire comme centre régional et maximiser les économies d'échelle à travers nos interventions dans les corridors transfrontaliers

Le capital humain: renforcer les compétences et la santé ainsi que la nutrition qui sont les socles d'un développement inclusif

Promouvoir la transformation des produits agricoles

Transformation du cacao et noix de cajou (Projet d'appui à la Transformation du Cacao et de l'Anacarde (financement Enclave BIRD))

Project IFC visant à améliorer la commercialisation (Appui de IFC incluant des instruments de partage de risques, renforcement de capacités des coopératives, et le financement des fonds de roulement et CAPEX)

Appui aux petits agriculteurs (Project d'Appui au Secteur Agricole de l'IDA: financement d'accès au matériel végétal amélioré et intrants pour le cacao, le palmier à huile, l'hévéa, le coton et l'anacarde)

Projet de Renaissance des Infrastructures (IDA: PRICI-pistes rurales et plateforme de commercialisation du cacao)

Accompagner le développement des villes

Villes secondaires (Projet Compétitivité-Villes secondaires (IDA finançant le marché de gros à Bouake et plateformes logistiques)

Infrastructures urbaines (IDA finance des investissements dans la voirie, l'électrification, l'eau, l'assainissement (PRICI, Projet Eau en milieu urbain)

Electrification (extension de réseau grâce a la fenêtre « IDA scale up »; (garantie MIGA pour Projet Azito).

Soutien au développement des compétences (de l'informel) (Projet IDA)

Climat des affaires (IFC – amélioration des indicateurs du « Doing Business

Finance inclusive (projet IDA de renforcement de la stabilité du système financier et de l'inclusion financière)

Pont Henri Konan Bédié (garantie MIGA)

ENCOURAGER L'INTEGRATION régionale

- Le corridor Abidjan-Ouagadougou (IDA: premier appui budgétaire régional, ABR);
- Projet d'Appui à la Modernisation du Secteur des Transports pour la Côte d'Ivoire et le Burkina Faso en soutien à l'ABR;
- Le Projet corridor Abidjan-Lagos (IDA: Projet régional)
- Décongestion du Port d'Abidjan et remblaiement de la Baie Lagunaire de Bietry (appui à la préparation d'un PPP par le biais de la Plateforme Globale des Infrastructures GIF);
- Les centres d'excellence régionaux
- Initiative d'inclusion financière avec la BCEAO (prêt immobilier, éducation/inclusion financière)
- Programme de Productivité agricole en Afrique de l'Ouest (IDA régional pour l'accès aux technologies dans le vivrier

Renforcer le capital humain

Amélioration des Services Sociaux de base: Accent sur la qualité, l'équité et la résilience

(Financement IDA)

Éducation/Compétence

➤ Emploi jeunes et formation; Education de base, Centres d'Excellence, Enseignement supérieur (pipeline)

Santé, population et nutrition

➤ Financement basé sur la performance, couverture maladie universelle, nutrition, autonomisation des femmes et dividende démographique

Protection Sociale

➤ Filets sociaux pour stimuler la demande des services sociaux de base par les couches les plus vulnérables

MESSAGES CLÉS

1. Transformation structurelle est nécessaire
2. La Côte d'Ivoire peut s'inspirer d'autres pays émergents ayant mené cette transformation
3. La Côte d'Ivoire s'est déjà engagée dans cette transformation
4. Pour accélérer cette transformation, des défis demeurent mais ne sont pas insurmontables
5. Le GBM assiste la Côte d'Ivoire à atteindre cette transformation en l'accompagnant dans des domaines clés à travers des instruments de plus en plus innovants
6. Investir en Côte d'Ivoire s'est aussi stimuler le développement de la sous-région

MERCI



WORLD BANK GROUP



THE WORLD BANK



IFC

International
Finance Corporation



Multilateral Investment
Guarantee Agency