



LE RENDEZ-VOUS
CÔTE D'IVOIRE 2030
GROUPE CONSULTATIF
POUR LE FINANCEMENT DU PND 2026-2030



**MINISTÈRE DU PLAN
ET DU DÉVELOPPEMENT**

**GROUPE CONSULTATIF POUR
LE FINANCEMENT DU
PND 2026-2030**

08 - 09 JUILLET 2026

FICHE D'OPPORTUNITÉ D'INVESTISSEMENT

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Economie de la fonctionnalité



DESCRIPTION DU SECTEUR

AMBITION DE LA CÔTE D'IVOIRE DANS LE SECTEUR/DOMAINES

L'ambition du Gouvernement est de faire de la Côte d'Ivoire le hub ouest-africain des services d'usage circulaires bancables, en passant de l'achat d'actifs à l'accès garanti aux équipements, énergie, mobilité, froid, maintenance et intrants circulaires.

IMPORTANCE DU SECTEUR/DOMAINES DANS L'ÉCONOMIE IVOIRIENNE

Le secteur n'est pas isolé dans les comptes nationaux ; son proxy mesure est le crédit-bail/leasing, moteur d'accès aux actifs sans achat immédiat.

L'encours ivoirien de crédit-bail a atteint 178,37 Mds FCFA au 31/12/2020, contre 130,93 Mds FCFA en 2019, soit +36,2 %. Le PIB nominal 2025 est estimé à 57 325 Mds FCFA ; une vague de 650 Mds FCFA représenterait environ 1,1 % du PIB annuel.

Le projet transforme les dépenses d'investissement des PME en loyers productifs adossés à des contrats de performance, d'usage et de maintenance.

PERFORMANCES / PALMARÈS DE LA CÔTE D'IVOIRE DANS LE SECTEUR/DOMAINES AU NIVEAU ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

ÉCONOMIQUE

- 9 établissements proposaient déjà du crédit-bail en 2020, dont 7 banques et 2 établissements financiers.
- Entre 2020 et 2025, l'économie de la fonctionnalité a renforcé l'accès productif des PME aux équipements, avec un encours de crédit-bail atteignant 178,37 milliards FCFA en 2020, soit +36,2% par rapport à 2019.
- La Côte d'Ivoire affichait 1,1% des actifs bancaires en crédit-bail, contre 0,6% en moyenne UEMOA en 2017.
- La Côte d'Ivoire est la première base agricole régionale, avec cacao et anacarde générant des besoins massifs d'équipements, froid, maintenance et collecte.
- Abidjan constitue une plaque tournante de rencontre dans le domaine du froid, de l'énergie, des déchets, de la maintenance industrielle et des services aux entreprises.

SOCIAL

- L'économie de la fonctionnalité contribue à la formalisation d'emplois techniques dans la maintenance, la location, la logistique, la réparation, l'énergie, le numérique et les services aux entreprises, dans un contexte où les PME représentent 23% de l'emploi formel et ;
- Cette dynamique soutient l'insertion professionnelle des jeunes et l'emploi privé, en cohérence avec la stratégie nationale d'emploi des jeunes.

RAPPEL DE DOCUMENTS STRATÉGIQUES SECTORIELS

- **PND 2026-2030** : industrialisation, productivité, secteur privé, infrastructures, capital humain et transformation locale.
- **Code des investissements 2018** : régime de déclaration/agrément et seuils de 50 M FCFA pour PME, 200 M FCFA pour grandes entreprises.
- **Stratégie Nationale Intégrée de Promotion de l'Economie Circulaire (SNIPEC)** : plastiques, biodéchets, DEEE, BTP, textile et intégration de l'économie circulaire.
- **CDN 3.0 / économie circulaire** : intégration des principes circulaires dans les trajectoires climat et développement.

COMPARAISON DES STATISTIQUES AU NIVEAU MONDIAL, AFRICAIN OU RÉGIONAL

MONDIAL

Le leasing a généré 1 554,45 Mds USD de nouveaux volumes en 2023, avec une croissance mondiale de +5,7%.

AFRICAIN

L'Afrique a généré 5,12 milliards USD de nouveaux volumes de leasing en 2023, soit seulement 0,33% du marché mondial, avec une croissance annuelle de +3,6%. Le marché africain du leasing mobilier était estimé à environ 41 milliards USD en 2016/2017, avec un potentiel de doublement.

	<p>RÉGIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le Nigeria est le principal marché régional avec 4,14 milliards USD de leasing mobilier estime. • L'UEMOA reste faiblement pénétrée avec seulement 0,6% des actifs bancaires en crédit-bail en 2017. <p>Côte d'Ivoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'encours de crédit-bail a atteint 178,37 milliards FCFA en 2020, en hausse de 36,23%, mais ne représentait encore que 1,77% des encours de prêts, révélant un fort potentiel de déploiement des modèles d'usage, location, maintenance et performance garantie.
<p></p> <p>LE POTENTIEL DU SECTEUR</p>	<p>DEMANDE</p> <p>La demande nationale est portée par les besoins d'accès à l'usage d'équipements productifs, d'énergie, de froid, de mobilité, de maintenance, de collecte, de digitalisation, d'assurance, de scoring et de garanties.</p> <p>Le marché est déjà mesurable avec 178,37 milliards FCFA d'encours de crédit-bail en 2020, contre 130,93 milliards FCFA en 2019, soit +36,2%. Cette demande est renforcée par les PME, qui représentent 23 % du PIB et 23% de l'emploi formel, ainsi que par l'agriculture, qui emploie 46% de la main-d'œuvre.</p> <p>AVANTAGES COMPARATIFS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hub UEMOA ; • Abidjan hub portuaire et financier ; • forte base agricole, • croissance urbaine, • besoins élevés en équipements productifs, • services de maintenance et contrats d'usage. <p>CAPITAL HUMAIN</p> <p>Réservoir de techniciens, mécaniciens, électromécaniciens, logisticiens, artisans, coopératives et startups.</p> <p>DISPONIBILITÉ / ACCÈS AUX MATIÈRES PREMIÈRES</p> <p>Les matières ne sont pas le cœur de cette Composante : elles sont les flux support des services d'usage.</p> <p>NOMBRE D'EMPLOIS ATTENDUS</p> <p>Environ 61 000 emplois directs et indirects attendus dans la maintenance, la collecte, la logistique, l'exploitation d'actifs, l'ingénierie, la data, la finance, l'assurance, le recyclage, la relation client et la gestion d'actifs.</p>
<p></p> <p>LES ATOUTS</p>	<p>CADRE RÉGLEMENTAIRE / INSTITUTIONS PUBLIQUES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Code de l'environnement • Stratégies nationales de gestion des déchets • Politiques de lutte contre la pollution et de promotion du développement durable • Cellule de Coordination de l'économie circulaire • Stratégie nationale d'inclusion financière • Loi uniforme UMOA n°2017-802 du 07 décembre 2017 relative au crédit-bail dans les Etats membres de l'Union. <p>ÉLIGIBILITÉ AU CODE DES INVESTISSEMENTS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Code d'investissement offrant des avantages aux projets liés à l'économie verte et circulaire <p>INCITATIONS FISCALES À L'INVESTISSEMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> • Exonérations fiscales prévues par le Code des investissements

- Avantages spécifiques pour les projets environnementaux
- Possibilités de financements climatiques et fonds verts

DISPONIBILITÉ DE LA QUALITÉ DE MAIN D'ŒUVRE ET D'INFRASTRUCTURES DE SOUTIEN AU SECTEUR

- Ports d'Abidjan et San Pedro,
- réseau routier structurant,
- agropoles, zones industrielles,
- réseau électrique en extension,
- bassin PME, banques, fintechs, télécoms, assureurs,
- mainteneurs et plateformes de données.

LIEN AVEC LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT (INVESTISSEMENT VERT)

Economie circulaire

Remplacement de l'achat par l'usage, maintenance préventive, allongement de durée de vie, réparation, reconditionnement, valorisation de résidus, baisse des importations d'intrants et contribution aux réductions de GES.

INFORMATIONS GÉNÉRALES RELATIVES À L'ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES

- Économie locomotive UEMOA, investissements PND massifs, cadre PPP, présence bancaire, fintech, télécoms et assureurs mobilisables ;
- Appui à la structuration des projets ;
- Demande croissante des PME pour l'accès aux actifs sans immobilisation lourde.



LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENTS

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENTS

- Mise en place d'un fonds national de leasing circulaire permettant le financement à l'usage d'au moins 25 000 équipements productifs pour PME, coopératives et agropoles.
- Déploiement de 30 hubs territoriaux Residues-as-a-Service contractualisant la collecte, la facturation et la disponibilité logistique de 2,4 millions de tonnes/an de résidus cacao, cajou et biomasse, en interface avec Production durable et EIT.
- Développement d'une offre nationale Solar & Cooling-as-a-Service intégrant 200 MW de solaire distribué, 1 500 chambres froides et des mini-réseaux productifs facturés à l'usage, en interface avec les chaînes agroalimentaires.
- Mise en place d'un service national de mobilité et flotte verte en location longue durée comprenant 15 000 motos/triporteurs électriques, 2 000 utilitaires et 250 bus/navettes avec batteries, maintenance et données embarquées.
- Création de 12 hubs régionaux de partage d'équipements industriels et BTP intégrant location d'engins, outillage, imprimantes 3D, maintenance mobile, reconditionnement et gestion de disponibilité.
- Déploiement d'une plateforme numérique nationale de garantie circulaire intégrant scoring, contrats d'usage, assurance, IoT, registre d'actifs, garantie de première perte et MRV carbone, comme module actifs de la plateforme nationale de données circulaires.





LES ACTEURS CLÉS DU SECTEUR

SECTEUR PUBLIC

Primature, Ministères Économie & Finance, Plan, Environnement, Énergie, Industrie, Agriculture, CEPICI, ANAGED, CIAPOL, collectivités, BCEAO et structures climat.

SECTEUR PRIVÉ

Banques/leasers, assureurs, opérateurs solaires, concessionnaires, loueurs BTP, agro-industriels, recycleurs, télécoms, fintechs, mainteneurs, intégrateurs IoT et opérateurs de plateformes.

	<p>COMMUNAUTÉ</p> <p>Coopératives cacao/cajou/palmier/hévéa, organisations de jeunes/femmes, artisans, collecteurs, réparateurs, transporteurs, comités locaux et utilisateurs finaux.</p>
<p> LES RÉGIONS CONCERNÉES</p>	<p>Abidjan, San Pedro, Gbeke/Bouake, Poro/Korhogo, Haut-Sassandra/Daloa, Goh/Gagnoa, Loh-Djiboua, Nawa/Soubre, Indenie-Djuablin/Abengourou, Belier/Yamoussoukro, Sud-Comoe, Me, Agneby-Tiassa, Marahoue, Hambol, Tchologo et zones d'agropoles.</p> <p>Vocation dominante : accès à l'usage des équipements, énergie, froid, mobilité, maintenance et services productifs ; les actifs physiques sont coordonnés avec Production durable, les infrastructures territoriales avec EIT et les standards de durabilité avec Écoconception.</p>
<p> QUELQUES LIENS UTILES</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Global Leasing Report 2025 : https://www.solifi.com/ebooks/global-leasing-report-2025/ • Credit-bail Côte d'Ivoire/SFI : https://news.abidjan.net/articlés/698577/ • Code des investissements CEPICI : https://cepici.ci/code-des-investissements • Économie circulaire/SNIPEC : https://www.undp.org/fr/cote-d-ivoire/actualites/vers-lacceleration-de-leconomie-circulaire-en-cote-divoire